

Danish Crown AmbA, 3. regnskabsår

Års- og koncernregnskab 2000/01

Anvendt regnskabspraksis . . .	28
Ledelses- og revisionspåtegning	30
Resultatopgørelse	31
Balance	32
Noter	34
Pengestrømsopgørelse	41
Koncernoversigt	42





Anvendt regnskabspraksis for koncern og moderselskab

Koncern-
økonomidirektør
Egil Christensen

Generelle bemærkninger

Koncernregnskabet og årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven, danske regnskabsvejledninger samt almindeligt anerkendt regnskabspraksis. Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til året før.

Konsolidering

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet samt dattervirksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne.

Nyerhvervede og afhændede virksomheder medtages i koncernresultatet for ejerperioden. Sammenligningstal tilpasses ikke i forbindelse med køb og salg af virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i al væsentlighed i overensstemmelse med moderselskabets regnskabspraksis.

Koncernregnskabet fremkommer som en sammenlægning af ensartede regnskabsposter fra enkeltregnskaberne. Ved sammenlægningen foretages der udgligning af koncerninterne indtægter og udgifter, ejerbesiddelser, mellemværender og udbytter samt urealiserede interne fortjenester og tab.

I koncernregnskabet udglignes den bogførte værdi af moderselskabets ejerandele i dattervirksomheder med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes egenkapital opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret. Forskelsbeløb ved udgligning for-

deles i koncernregnskabet på de aktiver og passiver, der ved koncernforholdets etablering havde en højere værdi end de bogførte værdier. Resterende forskelsbeløb aktiveres som koncerngoodwill og afskrives over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af aktivets økonomiske levetid, dog højst over 10 år.

Minoritetsinteresser

Ved opgørelse af koncernresultat og koncernegenkapital anføres den del af dattervirksomhedernes resultat og egenkapital, der kan henføres til minoritetsinteresser, særskilt.

Omregning af fremmed valuta

Udenlandske dattervirksomheders resultatopgørelser omregnes til danske kroner efter gennemsnitskurser for året. Balancer omregnes efter gældende valutakurser ultimo året. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapitaler primo året, reguleres på egenkapitalen. Valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af udenlandske dattervirksomheders resultatopgørelser til gennemsnitlige valutakurser, reguleres over resultatopgørelsen, såfremt der er tale om integrerede udenlandske dattervirksomheder og over egenkapitalen, såfremt der er tale om selvstændige udenlandske dattervirksomheder.

Tilgodehavender og gæld i udenlandsk valuta optages til statusdagens valutakurser. Såvel

realiserede som urealiserede valutakursgevinster og -tab føres over resultatopgørelsen. Terminkontrakter på valuta samt andre finansielle instrumenter periodeafgrænses på statusdagen. Såvel realiserede som urealiserede gevinster og tab medtages i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning omfatter det fakturerede salg med tillæg af eksportrestitutioner og med fradrag af agentprovisioner. Igangværende arbejder for fremmed regning medtages dog efter produktionskriteriet.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter vareforbrug incl. restbetalingsberettiget køb fra andelshavere samt omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå årets omsætning.

Udviklingsomkostninger aktiveres ikke, men udgiftsføres løbende over resultatopgørelsen.

Resultatandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse medtages den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheder og associerede virksomheders resultat før skat. I koncernens resultatopgørelse medtages den forholdsmæssige andel i de enkelte associerede virksomheders resultat før skat.

Andel af skat medtages under skat af årets resultat.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat omfatter skat af årets skattepligtige indkomst samt regulering af udskudt skat. Koncernens skat af årets resultat opgøres på baggrund af såvel kooperationsbeskatning som selskabsbeskatning.

Hensættelse til udskudt skat omfatter samtlige midlertidige forskelle mellem de regnskabs- og skattemæssige værdier.

Eventuelle udskudte skatteaktiver (netto) optages efter en forsigtig vurdering i balancen.

Udskudt skat medtages alene i de dele af koncernen, der er indkomstskattepligtige.

Udskudt skat beregnes med udgangspunkt i de gældende skatteregler og skattesatser i de respektive lande.

Ændringer i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser medtages i resultatopgørelsen.

Der foretages ikke hensættelse til udskudt skat af de foretagne opskrivninger på aktier og ejendomme, der vil blive udløst ved et eventuelt salg.

I de dele af koncernen, der er underlagt indkomstskattepligt, og hvor der samtidig er etableret sambeskatning, fordeles årets skat efter fuld fordeling.

Ekstraordinære indtægter og udgifter

Ekstraordinære indtægter og udgifter omfatter indtægter og udgifter, der hidrører fra andet end den ordinære drift, f.eks. avancer eller tab ved salg af ejendomme, dattervirksomheder eller afvikling af aktiviteter.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver værdiansættes til anskaffelsessum med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Varemærker mv. afskrives lineært over 10 år, idet værdien af disse løbende understøttes af markedsføringsaktiviteter.

Indretning af lejede lokaler afskrives over lejemålets løbetid, dog højst over 10 år.

Goodwill afskrives over 5 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver incl. finansielt leasede aktiver værdiansættes til anskaffelsessum med tillæg af opskrivninger og fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Aktiverne afskrives lineært fra anskaffelses- eller ibrugtagningstidspunktet ud fra en vurdering af den økonomiske levetid og foretages som hovedregel efter følgende principper:

Bygninger	20-30 år
Teknisk anlæg og maskiner	10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år

Der afskrives ikke på lukkede anlæg, idet de er nedskrevet til forventet realisationsværdi.

Aktiver med kort levetid eller aktiver med en anskaffelsessum under 20.000 kr. udgiftsføres i anskaffelsesåret.

Avance og tab ved løbende udskiftning af materielle anlægsaktiver medtages under afskrivninger.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder i moderselskabets årsregnskab værdiansættes efter den indre værdis metode med tillæg af merværdi ved køb af aktier. Merværdien afskrives over højst 10 år og indgår i resultatandele i dattervirksomheder før skat.

Kapitalandele i associerede virksomheder værdiansættes i moderselskabets årsregnskab og i koncernregnskabet ligeledes efter den indre værdis metode.

Kapitalandelene værdiansættes med udgangspunkt i senest tilgængelige årsregnskab. I de tilfælde, hvor der er kendskab til, at værdierne på statusdagen er ændret væsentligt i forhold hertil, er der foretaget reguleringer til imødegåelse heraf.

Nettoopskrivning af kapitalinteresser i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, opskrivningen overstiger udbytte modtaget fra virksomhederne.

Andre værdipapirer værdiansættes til anskaffelsespris eller til en eventuel lavere værdi på statusdagen.

Varebeholdninger

Råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer værdiansættes til anskaffelsespris, mens varer under fremstilling og fremstillede færdigvarer værdiansættes til kostpris bestående af råvarer og hjælpematerialers anskaffelsespris med tillæg af forarbejdningsomkostninger og

andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til de enkelte varer.

Varebeholdninger værdiansættes efter FIFO-princippet. I de tilfælde, hvor anskaffelses- eller kostprisen overstiger nettorealiseringsværdien, nedskrives der til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning værdiansættes til anskaffelsespris med tillæg af acontoavance under hensyn til færdiggørelsesgrad.

Tilgodehavender

Tilgodehavender værdiansættes til nominel værdi med fradrag af hensættelser til imødegåelse af tab baseret på en individuel vurdering.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er opført som omsætningsaktiver, omfatter hovedsageligt børsnoterede værdipapirer, der værdiansættes til kursværdi på statusdagen. Både realiserede og urealiserede kursreguleringer medtages i resultatopgørelsen, idet kursreguleringer opfattes som en integreret del af afkastet på værdipapirer.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode med udgangspunkt i koncern-

resultatet. Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, samt hvorledes disse pengestrømme har påvirket de likvide midler.

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som koncernens resultat reguleret for ikke-konstante driftsposter som af- og nedskrivninger og ændring i driftskapitalen mv.

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristet og kortfristet gæld samt efterbetaling til andelshavere.

De likvide midler udgøres af likvide beholdninger samt børsnoterede obligationer, der optages i balancen som omsætningsaktiver.

Ledespåtegning

Randers, den 22. november 2001

Kjeld Johannesen
Administrerende direktør

Carsten Jakobsen
Viceadm. direktør

Egil Christensen
Koncernøkonomidirektør

I bestyrelsen:

Niels Mikkelsen
Formand

Bent Claudi Lassen
Næstformand

Jens Lorenzen
Næstformand

Karl Kristian Andersen
Peder Damgaard
Jørgen Pedersen
Bruno Nielsen

Per Højgaard Andersen
Per Frandsen
Peder Philipp
Jens Pedersen

Erik Bredholt
Kristian Hess Jensen
Jørgen Laursen Vig
Jørgen H. Rasmussen

Bjarke Christiansen
Kaj Kragkær Larsen
Leo Christensen

Revisionspåtegning

Viborg, den 22. november 2001

Vi har revideret det af ledelsen aflagte koncernregnskab og årsregnskab for 2000/01 for Danish Crown AmbA.

Den udførte revision

Vi har i overensstemmelse med almindeligt anerkendte danske revisionsprincipper tilrettelagt og udført revisionen med henblik på at opnå en begrundet overbevisning om, at regnskaberne er uden væsentlige fejl eller mangler. Under revisionen har vi ud fra en vurdering af væsentlighed og risiko efterprøvet grundlaget og dokumentationen for de i regnskaberne anførte beløb og øvrige oplysninger. Vi har herunder taget stilling til den af ledelsen valgte regnskabspraksis og de udøvede regnskabsmæssige skøn samt vurderet, om regnskabernes informationer som helhed er fyldestgørende.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vor opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med den danske lovgivnings krav til regnskabsaflæggelsen, og at regnskaberne giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver og passiver, økonomiske stilling samt resultat.

DELOITTE & TOUCHE

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Gert Stampe
Statsautoriseret revisor

Torben Aunbøl
Statsautoriseret revisor

Resultatopgørelse

2. oktober 2000-30. september 2001

(mio. kr.)	Note	Koncern		Moderselskab	
		2000/01	1999/00	2000/01	1999/00
Nettoomsætning	1	40.154,5	36.896,4	22.758,2	19.855,6
Produktionsomkostninger		-34.079,7	-31.295,4	-20.026,3	-17.353,0
Bruttoresultat		6.074,8	5.601,0	2.731,9	2.502,6
Salgs- og distributionsomkostninger		-3.158,8	-3.044,8	-1.129,1	-1.089,0
Administrationsomkostninger		-1.179,9	-1.140,1	-500,9	-462,1
Andre driftsindtægter		58,3	52,5	-	1,5
Andre driftsudgifter		-12,5	-13,2	-2,9	-5,0
Resultat af primær drift		1.781,9	1.455,4	1.099,0	948,0
Resultatandele i dattervirksomheder før skat	5	-1,9	-0,1	465,9	314,7
Resultatandele i associerede virksomheder før skat		27,8	18,3	21,0	12,9
Indtægter af andre kapitalandele m.v.		0,5	-1,7	-	-1,8
Finansielle indtægter	6	65,8	62,2	57,2	38,3
Finansielle udgifter	7	-503,3	-450,1	-290,4	-272,3
Resultat før skat og ekstraordinære poster		1.370,8	1.084,0	1.352,7	1.039,8
Skat af ordinært resultat	8	-86,7	-63,0	-81,1	-56,7
Ordinært resultat efter skat		1.284,1	1.021,0	1.271,6	983,1
Ekstraordinære indtægter	9	20,9	15,7	7,8	7,7
Ekstraordinære udgifter	10	-11,2	-39,9	-9,2	-3,7
Ekstraordinære poster før skat		9,7	-24,2	-1,4	4,0
Skat af ekstraordinært resultat	8	-	-	-	-
Ekstraordinære poster efter skat		9,7	-24,2	-1,4	4,0
Resultat før minoritetsinteresser		1.293,8	996,8	1.270,2	987,1
Minoritetsinteressernes andel i resultatet		-23,6	-9,7	-	-
Koncernresultat, moderselskabsandel		1.270,2	987,1	1.270,2	987,1
Overskudsdisponering:					
Til disposition:					
Årets resultat		-	-	1.270,2	-
Til disposition i alt		-	-	1.270,2	-
der fordeles således:					
Efterbetaling					
Svineandelshavere 1.214.303.150 kg a 90 øre		-	-	1.092,9	-
Soandelshavere 59.389.215 kg a 50 øre		-	-	29,7	-
Kreaturandelshavere 75.846.976 kg a 60 øre		-	-	45,5	-
Efterbetaling i alt		-	-	1.168,1	-
Overføres til egenkapital					
Overføres til fusions- og strukturomkostninger 5 øre pr. kg.		-	-	67,5	-
Overføres til andre reserver		-	-	34,6	-
Overføres til egenkapital i alt		-	-	102,1	-
Disponeret i alt		-	-	1.270,2	-

Balance

Aktiver pr. 30. september 2001

(mio. kr.)	Note	Koncern		Moderselskab	
		30.9.2001	2.10.2000	30.9.2001	2.10.2000
Anlægsaktiver					
Immaterielle anlægsaktiver	11				
Varemærker m.v.		16,5	27,2	-	-
Indretning af lejede lokaler		22,5	24,1	-	-
Goodwill		5,9	11,0	-	0,8
Koncerngoodwill		205,0	241,3	-	-
Immaterielle anlægsaktiver i alt		249,9	303,6	-	0,8
Materielle anlægsaktiver	12				
Grunde og bygninger		3.040,1	2.932,9	1.406,6	1.385,5
Tekniske anlæg og maskiner		1.234,7	1.320,5	444,2	491,4
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		344,9	314,0	158,8	138,5
Anlægsaktiver under udførelse		303,9	215,7	82,7	44,5
Materielle anlægsaktiver i alt		4.923,6	4.783,1	2.092,3	2.059,9
Finansielle anlægsaktiver	13				
Kapitalandele i dattervirksomheder		0,1	2,1	1.623,0	1.479,4
Tilgodehavender hos dattervirksomheder		-	-	193,2	155,2
Kapitalandele i associerede virksomheder		85,2	71,3	66,6	57,8
Andre værdipapirer og kapitalandele		221,0	209,3	214,7	204,0
Finansielle anlægsaktiver i alt		306,3	282,7	2.097,5	1.896,4
Anlægsaktiver i alt		5.479,8	5.369,4	4.189,8	3.957,1
Omsætningsaktiver					
Varebeholdninger					
Råvarer og hjælpematerialer		342,1	368,9	23,9	25,2
Varer under fremstilling		316,1	286,1	146,4	137,5
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer		2.415,8	2.428,9	950,8	1.085,6
Igangværende arbejder for fremmed regning		15,1	10,7	-	-
Varebeholdninger i alt		3.089,1	3.094,6	1.121,1	1.248,3
Tilgodehavender					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		4.673,5	4.958,5	1.669,6	1.995,3
Kontrakttilgodehavender		248,6	245,5	248,6	245,5
Tilgodehavender hos dattervirksomheder		-	-	1.510,9	1.387,0
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		13,3	0,3	-	0,2
Andre tilgodehavender		503,1	306,0	57,6	33,0
Andelskapital til indbetaling		202,4	193,9	202,4	193,9
Periodeafgrænsningsposter		55,5	47,5	13,6	10,3
Tilgodehavender i alt		5.696,4	5.751,7	3.702,7	3.865,2
Værdipapirer og kapitalandele		1,9	2,9	-	-
Likvide beholdninger		294,6	274,3	1,9	0,1
Omsætningsaktiver i alt		9.082,0	9.123,5	4.825,7	5.113,6
Aktiver i alt		14.561,8	14.492,9	9.015,5	9.070,7

Balance

Passiver pr. 30. september 2001

(mio. kr.)	Note	Koncern		Moderselskab	
		30.9. 2001	2.10. 2000	30.9. 2001	2.10. 2000
Egenkapital					
Andelshaverkonti		395,0	193,9	395,0	193,9
Personlige kapitalkonti		490,0	564,8	490,0	564,8
Nettoopskrivningsreserve for dattervirksomheder og associerede virksomheder		-	-	172,4	202,6
Andre reserver		1.136,4	1.090,5	964,0	887,9
Egenkapital i alt	14	2.021,4	1.849,2	2.021,4	1.849,2
Minoritetsinteresser					
		61,6	83,3	-	-
Hensættelser					
	15	79,0	74,3	64,6	57,5
Gæld					
Langfristet gæld	16				
Prioritetsgæld		2.293,4	2.155,8	1.677,4	1.685,0
Finansiel leasing		30,8	35,5	-	24,9
Andre kreditinstitutter		1.658,4	520,6	1.227,5	224,6
Langfristet gæld i alt		3.982,6	2.711,9	2.904,9	1.934,5
Kortfristet gæld					
Kortfristet del af langfristet gæld		302,4	128,7	221,9	74,9
Kreditinstitutter		3.273,3	5.034,5	955,4	2.496,1
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.952,5	1.897,8	511,5	494,7
Gæld til dattervirksomheder		-	-	157,4	182,8
Gæld til associerede virksomheder		29,9	25,4	22,9	18,4
Selskabsskat		41,9	32,4	0,2	3,8
Anden gæld		1.477,8	1.507,2	896,6	933,5
Periodeafgrænsningsposter		101,5	140,9	20,8	18,0
Personlige kapitalkonti til udbetaling		69,8	67,3	69,8	67,3
Efterbetaling andelshavere		1.168,1	940,0	1.168,1	940,0
Kortfristet gæld i alt		8.417,2	9.774,2	4.024,6	5.229,5
Gæld i alt		12.399,8	12.486,1	6.929,5	7.164,0
Passiver i alt					
		14.561,8	14.492,9	9.015,5	9.070,7
Eventualforpligtelser m.v.					
	17				
Sikkerhedsstillelser					
	18				
Andelshavernes hæftelse					
	19				

Noter

Note 1-5

(mio. kr.)	Koncern		Moderselskab		
	2000/01	1999/00	2000/01	1999/00	
1	Nettoomsætning				
	Fordeling på markeder:				
	Indland	4.757,1	3.773,5	4.275,0	2.801,4
	Udland	35.397,4	33.122,9	18.483,2	17.054,2
	Nettoomsætning i alt	40.154,5	36.896,4	22.758,2	19.855,6
	Fordeling på aktiviteter:				
	Svinekød	20.988,3	17.363,9	20.673,0	16.694,4
	Oksekød	3.485,3	5.332,6	2.056,5	3.121,1
	Førædling	9.804,4	8.910,9	-	-
	Andet	5.876,5	5.289,0	28,7	40,1
	Nettoomsætning i alt	40.154,5	36.896,4	22.758,2	19.855,6
2	Personaleudgifter				
	Gager og lønninger	4.899,9	4.779,4	2.693,2	2.579,4
	Pensioner	225,2	202,0	134,8	124,4
	Andre udgifter til social sikring	316,9	268,3	129,4	104,7
	Personaleudgifter i alt	5.442,0	5.249,7	2.957,4	2.808,5
	Heraf:				
	Vederlag til moderselskabets bestyrelse og repræsentantskab	8,4	10,7	7,5	9,7
	Vederlag til moderselskabets direktion	10,7	10,7	10,4	10,4
	Gennemsnitligt antal ansatte	19.215	19.449	10.067	10.121
3	Af- og nedskrivninger				
	Årets afskrivninger er indeholdt i nedennævnte regnskabsposter med:				
	Produktionsomkostninger	642,8	606,8	365,9	364,9
	Salgs- og distributionsomkostninger	45,5	78,6	5,7	1,9
	Administrationsomkostninger	89,9	91,7	17,3	14,1
	Ekstraordinære poster	-	5,5	-	-
	Andet	35,7	9,2	-9,7	-0,2
	Af- og nedskrivninger i alt	813,9	791,8	379,2	380,7
4	Honorarer til repræsentantskabsvalgte revisorer				
	Revision	-	-	2,4	2,3
	Rådgivningsassistance	-	-	2,3	2,0
	Honorarer til repræsentantskabsvalgte revisorer i alt	-	-	4,7	4,3
5	Resultatandele i dattervirksomheder før skat				
	Resultatandele før skat	-1,9	-0,1	477,6	332,1
	Afskrivning af merværdi ved køb af aktier	-	-	-11,7	-17,4
	Resultatandele i dattervirksomheder før skat i alt	-1,9	-0,1	465,9	314,7

Noter

Note 6-10

(mio. kr.)	Koncern		Moderselskab	
	2000/01	1999/00	2000/01	1999/00
6	Finansielle indtægter			
Dattervirksomheder	-	-	8,8	16,1
Renteindtægter i øvrigt	65,8	62,2	48,4	22,2
Finansielle indtægter i alt	65,8	62,2	57,2	38,3
7	Finansielle udgifter			
Dattervirksomheder	-	-	1,4	-
Renteudgifter i øvrigt	503,3	450,1	289,0	272,3
Finansielle udgifter i alt	503,3	450,1	290,4	272,3
8	Skat			
Beregnet skat af årets resultat	81,1	59,5	6,0	4,2
Regulering vedrørende tidligere år	-1,0	1,7	-	-0,3
Ændring i udskudt skat	4,5	-0,8	-	-
Andel af skat i dattervirksomheder	-	-	73,7	50,8
Andel af skat i associerede virksomheder	2,1	2,6	1,4	2,0
Skat i alt	86,7	63,0	81,1	56,7
Fordeles således:				
Skat af ordinært resultat	86,7	63,0	81,1	56,7
Skat af ekstraordinært resultat	-	-	-	-
Skat i alt	86,7	63,0	81,1	56,7
Betalt selskabsskat udgør	57,6	78,3	9,7	2,4
9	Ekstraordinære indtægter			
Gevinst ved salg af aktiviteter	12,5	13,3	-	-
Øvrige	8,4	2,4	7,8	7,7
Ekstraordinære indtægter i alt	20,9	15,7	7,8	7,7
10	Ekstraordinære udgifter			
Fusionsomkostninger	-	15,5	-	-
Restruktureringsomkostninger	6,2	24,4	4,2	3,7
Omkostninger ved miljø-, skatte- og afgiftssager	5,0	-	5,0	-
Ekstraordinære udgifter i alt	11,2	39,9	9,2	3,7

Noter

Note 11

(mio. kr.)	Varemærker m.v.	Indretning af lejede lokaler	Goodwill	Koncern- goodwill	Immaterielle anlægsaktiver i alt
11	Immaterielle anlægsaktiver, koncern				
Samlet anskaffelsessum:					
Samlet anskaffelsessum pr. 2.10. 2000	494,1	38,8	37,4	378,9	949,2
Kursregulering	-0,5	-0,1	-0,5	-0,2	-1,3
Tilgang i årets løb	7,3	11,7	1,3	4,7	25,0
Afgang i årets løb	-21,5	-5,7	-6,5	-39,2	-72,9
Samlet anskaffelsessum pr. 30.9. 2001	479,4	44,7	31,7	344,2	900,0
Samlede af- og nedskrivninger:					
Samlede af- og nedskrivninger pr. 2.10. 2000	466,9	14,7	26,4	137,6	645,6
Kursregulering	-0,1	-	-0,5	-0,1	-0,7
Tilgang	-	4,5	-	-	4,5
Årets af- og nedskrivninger	8,0	4,9	0,8	34,2	47,9
Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-11,9	-1,9	-0,9	-32,5	-47,2
Samlede af- og nedskrivninger pr. 30.9. 2001	462,9	22,2	25,8	139,2	650,1
Bogført værdi pr. 30.9. 2001	16,5	22,5	5,9	205,0	249,9
11	Immaterielle anlægsaktiver, moderselskab				
Samlet anskaffelsessum:					
Samlet anskaffelsessum pr. 2.10. 2000	21,2	-	9,9	-	31,1
Tilgang i årets løb	3,2	-	-	-	3,2
Afgang i årets løb	-	-	-1,8	-	-1,8
Samlet anskaffelsessum pr. 30.9. 2001	24,4	-	8,1	-	32,5
Samlede af- og nedskrivninger:					
Samlede af- og nedskrivninger pr. 2.10. 2000	21,2	-	9,1	-	30,3
Årets af- og nedskrivninger	3,2	-	-	-	3,2
Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-	-	-1,0	-	-1,0
Samlede af- og nedskrivninger pr. 30.9. 2001	24,4	-	8,1	-	32,5
Bogført værdi pr. 30.9. 2001	-	-	-	-	-

Noter

Note 12

(mio. kr.)	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Anlægsaktiver under udførelse	Anlægsaktiver i alt
12	Materielle anlægsaktiver, koncern				
Samlet anskaffelsessum:					
Samlet anskaffelsessum pr. 2.10. 2000	4.802,9	5.046,5	962,4	215,7	11.027,5
Kursregulering	-31,0	-38,5	-6,0	-0,5	-76,0
Færdiggørelse af anlæg under udførelse	101,5	60,3	10,9	-172,7	-
Tilgang i årets løb	486,1	302,2	198,0	261,4	1.247,7
Afgang i årets løb	-274,4	-260,3	-114,3	-	-649,0
Samlet anskaffelsessum pr. 30.9. 2001	5.085,1	5.110,2	1.051,0	303,9	11.550,2
Samlede opskrivninger:					
Samlede opskrivninger pr. 30.9. 2001	39,0	4,5	0,3	-	43,8
Samlede af- og nedskrivninger:					
Samlede af- og nedskrivninger pr. 2.10. 2000	1.909,0	3.730,5	648,7	-	6.288,2
Kursregulering	-9,0	-23,5	-4,1	-	-36,6
Årets af- og nedskrivninger	299,1	342,1	124,8	-	766,0
Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-115,1	-169,1	-63,0	-	-347,2
Samlede af- og nedskrivninger pr. 30.9. 2001	2.084,0	3.880,0	706,4	-	6.670,4
Bogført værdi pr. 30.9. 2001	3.040,1	1.234,7	344,9	303,9	4.923,6
Kontantvurdering, danske ejendomme, pr. 1.1. 2001					
Bogført værdi, udenlandske ejendomme, udgør	1.774,5	-	-	-	-
	701,8	-	-	-	-
12	Materielle anlægsaktiver, moderselskab				
Samlet anskaffelsessum:					
Samlet anskaffelsessum pr. 2.10. 2000	2.603,8	2.544,3	487,0	44,5	5.679,6
Færdiggørelse af anlæg under udførelse	18,5	22,3	3,7	-44,5	-
Tilgang i årets løb	226,8	86,4	69,1	82,7	465,0
Afgang i årets løb	-81,3	-90,1	-7,6	-	-179,0
Samlet anskaffelsessum pr. 30.9. 2001	2.767,8	2.562,9	552,2	82,7	5.965,6
Samlede af- og nedskrivninger:					
Samlede af- og nedskrivninger pr. 2.10. 2000	1.218,3	2.052,9	348,5	-	3.619,7
Årets af- og nedskrivninger	189,2	136,7	50,1	-	376,0
Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-46,3	-70,9	-5,2	-	-122,4
Samlede af- og nedskrivninger pr. 30.9. 2001	1.361,2	2.118,7	393,4	-	3.873,3
Bogført værdi pr. 30.9. 2001	1.406,6	444,2	158,8	82,7	2.092,3
Kontantvurdering, danske ejendomme, pr. 1.1. 2001					
	1.061,2	-	-	-	-

Noter

Note 13

(mio. kr.)	Kapitalandele i datter- virksomheder	Tilgodehavender hos datter- virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	Finansielle anlægsaktiver i alt
13	Finansielle anlægsaktiver, koncern				
Samlet anskaffelsessum:					
Samlet anskaffelsessum pr. 2.10. 2000	1,5	-	62,5	191,3	255,3
Kursregulering	-	-	-	-	-
Tilgang i årets løb	0,1	-	0,8	13,9	14,8
Afgang i årets løb	-1,4	-	-1,9	-4,8	-8,1
Samlet anskaffelsessum pr. 30.9. 2001	0,2	-	61,4	200,4	262,0
Samlede værdireguleringer:					
Samlede værdireguleringer pr. 2.10. 2000	0,6	-	8,8	18,0	27,4
Kursregulering	-	-	0,5	-	0,5
Andel af nettoresultat før skat	-1,9	-	27,8	0,5	26,4
Andel af skat	-	-	-2,1	-	-2,1
Udlodning i årets løb	-	-	-13,6	-	-13,6
Afgang i årets løb	0,6	-	-0,5	2,0	2,1
Andre reguleringer	0,6	-	2,9	0,1	3,6
Samlede værdireguleringer pr. 30.9. 2001	-0,1	-	23,8	20,6	44,3
Bogført værdi pr. 30.9. 2001	0,1	-	85,2	221,0	306,3
13	Finansielle anlægsaktiver, moderselskab				
Samlet anskaffelsessum:					
Samlet anskaffelsessum pr. 2.10. 2000	1.474,0	155,2	53,2	185,7	1.868,1
Kursregulering	-26,1	-1,8	-	-	-27,9
Tilgang i årets løb	186,5	48,4	-	9,1	244,0
Afgang i årets løb	-8,9	-8,6	-1,8	-	-19,3
Samlet anskaffelsessum pr. 30.9. 2001	1.625,5	193,2	51,4	194,8	2.064,9
Samlede værdireguleringer:					
Samlede værdireguleringer pr. 2.10. 2000	5,4	-	4,6	18,3	28,3
Kursregulering	-19,5	-	1,2	-	-18,3
Andel af nettoresultat før skat	465,9	-	21,0	-	486,9
Andel af skat	-73,7	-	-1,4	-	-75,1
Udlodning i årets løb	-398,7	-	-13,1	-	-411,8
Afgang i årets løb	7,1	-	-	1,6	8,7
Andre reguleringer	11,0	-	2,9	-	13,9
Samlede værdireguleringer pr. 30.9. 2001	-2,5	-	15,2	19,9	32,6
Bogført værdi pr. 30.9. 2001	1.623,0	193,2	66,6	214,7	2.097,5

Noter

Note 14-15

(mio. kr.)	Koncern		Moderselskab	
	30.9.2001	2.10.2000	30.9.2001	2.10.2000
14 Egenkapital				
Andelshaverkonti:				
Saldo pr. 2.10. 2000	193,9	-	193,9	-
Årets kapitalindskud (netto)	201,1	193,9	201,1	193,9
Andelshaverkonti i alt	395,0	193,9	395,0	193,9
Personlige kapitalkonti:				
Saldo pr. 2.10. 2000	564,8	639,9	564,8	639,9
Overført til udbetaling (netto)	-74,8	-75,1	-74,8	-75,1
Personlige konti i alt	490,0	564,8	490,0	564,8
Nettoposkrivningsreserve for dattervirksomheder og associerede virksomheder:				
Saldo pr. 2.10. 2000	-	-	202,6	90,7
Valutakursregulering af primo egenkapital i udenlandske dattervirksomheder m.v.	-	-	-38,3	94,3
Overført til andre reserver	-	-	8,1	-7,0
Overført ifølge overskudsdisponeringen	-	-	-	24,6
Nettoposkrivningsreserve i alt	-	-	172,4	202,6
Andre reserver:				
Saldo pr. 2.10. 2000	1.090,5	948,1	887,9	857,4
Valutakursregulering af primo egenkapital i udenlandske dattervirksomheder m.v.	-38,3	94,3	-	-
Andre reguleringer	-17,9	1,0	-17,9	1,0
Overført til nettoposkrivningsreserve	-	-	-8,1	7,0
Forventes overført til fusions- og strukturomkostninger 5 øre pr. kg.	67,5	-	67,5	-
Overført ifølge overskudsdisponeringen	34,6	47,1	34,6	22,5
Andre reserver i alt	1.136,4	1.090,5	964,0	887,9
Egenkapital i alt	2.021,4	1.849,2	2.021,4	1.849,2
15 Hensættelser				
Pensionsforpligtelser	25,6	29,4	13,1	15,5
Omkostninger ved forsikrings-, miljø-, skatte og afgiftssager	45,1	20,0	40,6	20,0
Udskudt skat	-15,3	-19,4	-	-
Restruktureringsomkostninger	10,8	3,7	10,9	3,7
Badwill	2,7	5,5	-	-
Retssager	-	6,0	-	6,0
Andre hensættelser	10,1	29,1	-	12,3
Hensættelser i alt	79,0	74,3	64,6	57,5

Noter

Note 16-19

(mio. kr.)	Koncern		Moderselskab	
	30.9.2001	2.10.2000	30.9.2001	2.10.2000
16	Langfristet gæld			
	Af den langfristede gæld forfalder efter 5 år:			
	2.056,5	1.798,5	1.677,4	1.527,4
	18,9	-	-	-
	105,3	92,5	-	-
	2.180,7	1.891,0	1.677,4	1.527,4

17	Eventualforpligtelser m.v.			
	-	-	3.294,4	4.135,7
	130,1	224,3	113,1	206,6
	783,2	1.031,0	351,4	551,7
	43,1	41,8	41,9	40,7
	246,6	345,9	61,4	96,8
	19,0	5,5	0,6	0,6

18	Sikkerhedsstillelser			
	For prioritetsgæld og anden langfristet gæld er der afgivet sikkerhed i følgende aktiver:			
	2.524,5	2.462,8	1.878,4	1.958,3
	2.812,7	2.661,3	1.647,2	1.738,1
	4,6	4,0	-	-

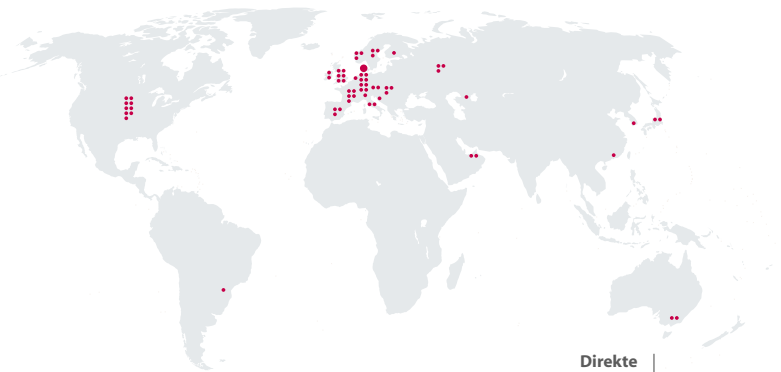
19	Andelshavernes hæftelse			
	Andelshaverne hæfter personligt og solidarisk for selskabets forpligtelser.			
	Hæftelsen for den enkelte andelshaver beregnes på grundlag af andelshaverleverancerne og kan højst udgøre kr. 25.000.			
	Andelshavernes samlede hæftelse udgør pr. 30.9.2001: 513,1 mio. kr.			
	Danish Crown AmbA havde pr. 30.9.2001: 20.525 andelshavere.			

Pengestrømsopgørelse

(mio. kr.)	Koncern	
	2000/01	1999/00
Pengestrømme fra driftsaktivitet		
Årets resultat	1.270,2	987,1
Afskrivninger	813,9	791,8
Resultatandele i finansielle anlægsaktiver	-24,3	-13,9
Ændring i hensættelser	4,7	-45,7
Ændring i varebeholdninger	5,5	186,5
Ændring i tilgodehavender	63,8	-576,7
Ændring i leverandørgæld m.v.	125,3	436,1
Pengestrømme fra driftsaktivitet i alt	2.259,1	1.765,2
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		
Investering i immaterielle anlægsaktiver	5,2	-26,6
Investering i materielle anlægsaktiver	-945,9	-837,3
Investering i finansielle anlægsaktiver	4,8	45,1
Pengestrømme fra investeringsaktivitet i alt	-935,9	-818,8
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		
Indbetaling af andelskapital	193,9	-
Udbetaling af personlige kapitalkonti	-67,3	-69,3
Udbetaling af restbetaling	-940,0	-733,6
Ændring i kortfristet bankkredit	-1.761,2	-8,3
Ændring i prioritetsgæld	137,6	-66,5
Ændring i finansiel leasing	-4,7	-31,3
Ændring i anden langfristet gæld	1.137,8	-12,4
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet i alt	-1.303,9	-921,4
Ændring i likvide midler og værdipapirer	19,3	25,0
Likvide midler og værdipapirer pr. 2.10. 2000	277,2	252,2
Likvide midler og værdipapirer pr. 30.9. 2001	296,5	277,2

Koncernoversigt

Selskabsnavn		Direkte ejerandel i %	Selskabsnavn		Direkte ejerandel i %
▼ Tulip International P/S ■	Danmark	95,0	▼ SFK Holding A/S	Danmark	76,6
Tulip International (UK) Ltd.	UK	100,0	SFK Meat Systems a.m.b.a.	Danmark	100,0
Tulip International (UK) Bacon Division Ltd.	UK	100,0	SFK-Danfotech Holding A/S	Danmark	60,0
Tulip International (UK) Cooked Meat Division Ltd.	UK	100,0	SFK-Danfotech A/S	Danmark	100,0
Gott Foods Ltd.	UK	100,0	SFK America Inc.	USA	100,0
Tulip International GmbH	Tyskland	100,0	SFK TECH S.L.	Spanien	30,0
Tulip International France S.A.	Frankrig	100,0	Danfood Technology Ltd.	UK	30,4
Tulip International Sverige AB	Sverige	100,0	SFK Ltd.	UK	100,0
Tulip Italiana S.R.L.	Italien	100,0	SFK Australia Pty. Ltd.	Australien	100,0
Majesty Inc.	USA	100,0	SFK Food A/S	Danmark	100,0
Scan-Tulip A/S	Frankrig	40,0	SFK Norge AS	Norge	50,3
▼ Danish Prime Food Company K/S ■	Danmark	95,0	Nordfalks Industri AB	Sverige	90,0
Danish Prime Mou P/S ■	Danmark	95,0	SFK CR, spol.s.r.o.	Tjekkiet	100,0
Komplementarselskabet DP af 21. marts 2001 ApS	Danmark	100,0	Landbrugets Samkøb ApS	Danmark	50,0
Danish Prime Mou P/S ■	Danmark	5,0	▼ DAT-SCHAUB a.m.b.a.	Danmark	79,7
Iwans Dybfrost ApS	Danmark	100,0	DAT-SCHAUB Holding A/S	Danmark	100,0
Hyggemad ApS	Danmark	100,0	Emborg Foods A/S	Danmark	100,0
Best Holding GmbH	Tyskland	100,0	Emborg Foods GmbH	Tyskland	100,0
Danish Prime Food Company GmbH	Tyskland	100,0	Danegoods HbmH	Tyskland	100,0
Mou Food Company GmbH	Tyskland	100,0	Emborg Foods USA Inc.	USA	100,0
Danish Prime Ltd.	UK	100,0	ZAO Emborg Foods AO	Rusland	60,0
Danish Prime AB	Sverige	100,0	Emborg House AO	Rusland	100,0
▼ Danish Crown Holding Ltd.	UK	100,0	Emborg Foods España S.A.	Spanien	100,0
VJS Holdings UK Ltd.	UK	100,0	Dann'Ka S.L. ■	Spanien	50,0
VJS Foods Ltd.	UK	100,0	Emborg Foods Polska Sp.z.o.o.	Polen	100,0
Glenbrooke Ltd.	Irland	100,0	Emborg Foods Norge AS	Norge	100,0
Plumrose Ltd.	UK	100,0	Ranum Mejeri A/S	Danmark	100,0
Laxgate Ltd.	UK	100,0	DAT-SCHAUB International A/S	Danmark	100,0
Belvoir Ltd.	UK	100,0	Carnehansen A/S	Danmark	100,0
Foodane Ltd.	UK	100,0	Dansk Svensk Koedexport s.r.o.	Tjekkiet	100,0
Celebrity Food Factories Ltd.	UK	100,0	DAT-SCHAUB Hungary KFT	Ungarn	100,0
Danish Bacon Company Ltd.	UK	100,0	DAT-SCHAUB Australia Pty Ltd.	Australien	100,0
ESS-FOOD UK Ltd.	UK	100,0	DAT-SCHAUB (H.K) Ltd.	Hong Kong	100,0
Danish Bacon Independent Ltd	UK	100,0	Findane A/S	Danmark	100,0



Koncernoversigt

Selskabsnavn	Direkte ejerandel	i %
--------------	----------------------	-----

Selskabsnavn	Direkte ejerandel	i %
--------------	----------------------	-----

NoriDane Food A/S	Danmark	50,0
DAT-SCHAUB France S.A.	Frankrig	100,0
Soussana S.A.	Frankrig	100,0
Argental s.a.r.l.	Frankrig	100,0
Alandal S.A.	Portugal	100,0
S.A. Boyauderie du Poitou	Frankrig	100,0
S.A. Cima	Spanien	100,0
S.A. Trissal	Portugal	50,0
Aktieselskabet DAT-SCHAUB Danmark	Danmark	100,0
DAT-SCHAUB Spedition ApS	Danmark	100,0
Dann'Ka S.L. ■	Spanien	50,0
Arne B. Corneliusen AS	Norge	100,0
Oy DAT-SCHAUB Finland Ab	Finland	100,0
DAT SCHAUB AB	Sverige	100,0
DAT-SCHAUB (PORTO) S.A.	Portugal	100,0
DAT-SCHAUB (Portugal) Lda.	Portugal	100,0
DAT-SCHAUB USA Inc.	USA	100,0
Dansk Kuldekonservering A/S	Danmark	55,0
Dubai Meat Packers Ltd. (filial)	U.A.E.	100,0
Oriental Sino Limited	Hong Kong	45,0
Yancheng Lianyi Casing Products Co. Ltd.	Kina	100,0

ØVRIGE DATTERVIRKSOMHEDER

Plumrose USA Inc.	USA	100,0
Sunhill Food of Vermont Inc.	USA	100,0
Foodane USA Inc.	USA	100,0
Danish Crown GmbH	Tyskland	100,0
Danish Crown Schlachtzentrum Nordfriesland GmbH	Tyskland	100,0
Foodane Japan Ltd.	Japan	100,0
Danish Crown S.A.	Schweiz	100,0
Danish Crown/Beef Division S.A.	Schweiz	100,0
Q.A. Meat Ltd.	UK	90,0
DAK AO	Rusland	100,0
Foodane AO	Rusland	100,0

Danish Crown S.a.r.l.	Frankrig	100,0
Danish Crown España S.A.	Spanien	100,0
Carnes Danesas S.A.	Spanien	100,0
▼ Danish Crown Incorporated A/S	Danmark	100,0
▼ Tulip International P/S® ■	Danmark	5,0
▼ Danish Prime A/S	Danmark	100,0
▼ Danish Prime Food Company K/S® ■	Danmark	5,0
Scan-Hide A.m.b.a.	Danmark	72,5
Selskabet af 23. maj 2000 A/S	Danmark	100,0
Dansk Hesteslagteri A/S	Danmark	75,0
▼ Friland Food A/S	Danmark	60,0
▼ Friland Food AB	Sverige	100,0
▼ ESS-FOOD S.A.	Frankrig	100,0
▼ Desfis S.A.	Frankrig	100,0
▼ SCI E.F. Immobilier Orléans	Frankrig	100,0
▼ SCI RP Bernay	Frankrig	70,0
▼ ESS-FOOD WW S.A. Paris	Frankrig	100,0
▼ Globe Meat Holland B.V.	Holland	100,0
▼ Pelco B.V.	Holland	100,0
▼ ESS-FOOD Benelux B.V.	Holland	100,0
ESS-FOOD Japan Co. Ltd.	Japan	100,0
ESS-FOOD Moskva (Repræsentationskontor)	Rusland	100,0
ESS-FOOD Korea Co. Ltd.	Korea	100,0
Meat World	Korea	100,0
ESS-FOOD (H.K.) Ltd.	Hong Kong	100,0
ESS-FOOD USA Inc.	USA	100,0
Globe Meat Danmark ApS	Danmark	100,0
Hamcoship ApS	Danmark	100,0
ESS-FOOD Hungaria Kft.	Ungarn	96,0

ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER:

Daka amba	Danmark	44,3
Agri-Norcold A/S	Danmark	34,2

- ▼ Følgende rød tekst indikerer dattervirksomheder i nævnte selskab
- Indgår flere steder i koncernoversigten