

December 2017 // DET HANDLER OM MAD

# indsigt

DANISH CROWN ANDELSHAVERBLAD

## MØDERNES TID

December er mødetid for Danish Crowns ejere. Kredsmøderne er ovre, og valgene er foretaget. I dette nummer af indsigt kan du læse om møderne i de forskellige kredse og se dine repræsentanter og bestyrelsesmedlemmer for de næste to år.

**SIDE 8-11**



*Erik Bredholt, formand i Danish Crown*

# Nye input til værktøjskassen

## **Kære andelshaver**

Jais Valeur og jeg har i den seneste måned været på tur rundt i landet for at give jer en status på vores fælles virksomhed. Vi har glædet os over debatten og den gode stemning, der har været på møderne, hvor 1.148 deltog på møderne i svinekredsene, og 730 deltog i kreaturkredsene.

Det er vigtigt for os som ledelse og for Danish Crown som selskab til stadighed at være i en tæt og god dialog med andelshaverne. Udover kredsmøderne er I naturligvis altid velkomne til at kontakte jeres bestyrelses- eller repræsentantskabsmedlem om forhold, I ønsker bragt op.

Vi havde et godt regnskab at vise frem og en god nyhed om afskaffelsen af andelshaverkontoen – også Plumrose-penge er blevet taget godt imod. Udover selve pengene har den udlodning givet anledning til frugtbare ejerdiskussioner. Men vi er heller ikke blinde for udfordringer-

ne, og dem vil der med stor sandsynlighed også blive nogle af i det kommende år.

Tulip Ltd har fyldt en del med den turnaround, som lige nu foregår i England, og der ligger et stort arbejde foran os, men vi er på rette vej. Den engelske patient er i bedring, og det kan du læse mere om i dette nummer af indsiget.

Vi havde valg i år, og interessen for at blive en del af Danish Crowns repræsentantskab var stor. Jeg vil godt byde alle de nye medlemmer velkommen i repræsentantskabet, ligesom der skal lyde en tak for godt samarbejde til dem, der ikke længere er en del af det.

Vi har nu det nye repræsentantskab og den nye bestyrelse på plads. Jeg ser meget frem til samarbejdet begge steder.

Vi har taget fat på det nye regnskabsår, og som vi kunne fortælle til de af jer, der var på kredsmøder, så har vi fået en god start på året.

Glædelig jul og godt nytår til jer alle sammen

## **Med venlig hilsen**

Erik Bredholt



# INDHOLD

LEDER ..... 2

## KONCERN

Danish Crown går nye veje ..... 4

Fem skarpe til Erik Bredholt om andelshaverkontoen..... 6

To nye medlemmer af Danish Crown bestyrelse ..... 7

Kredsmøder..... 8

Den engelske patient overlever .....12

Bæredygtighed skal løfte Danish Crown .....14

Årsresultat.....15

ESS-FOOD etablerer sig i Sydafrika ..... 17

## GRIS

Valg i svinekredsene..... 10

Nordjydsk holdånd får Sæby i gang på rekordtid.....13

DAT-Schaub kraftfuldt ind i Sydamerika .....16

## KREATUR

Valg i kreaturkredsene ..... 11

Peder Phillipp genvalgt som formand for Beef..... 20

NOTER ..... 18

indsigt  
 - er Danish Crowns blad til andelshaverne  
 - udkommer 10 gange årligt  
 - har et oplag på 8.500 stk.  
 Redaktion: Aske Gott Sørensen, ansvarshavende redaktør  
 Design/opsætning: Campfire & co.  
 Tryk: Scanprint  
 Kontakt redaktionen på askgs@danishcrown.dk

# Danish Crown



Det skal være nemmere for unge landmænd at etablere sig, og vækst skal belønnes. Derfor vil Danish Crown afskaffe andelshaverkontoen og over tid sende 1,5 mia. kroner tilbage i ejernes lommer.

**D**a en gruppe fremsynede landmænd i 1887 stiftede Horsens Andels-Svineslagteri og lagde grundstenen til Danish Crown, kom de også med startkapitalen. Den er med tiden blevet afløst af løbende konsolidering fra driften og ansvarlig kapital fra medlemmerne – den såkaldte andelshaverkonto – der er blevet indbetalt som et beløb pr. leveret kilo i en årrække.

Danish Crown vil nu gøre nu op med det princip og skriver andelshaverkontoen ud af vedtægterne.

- En af de helt store opgaver, når man skal etablere sig som producent af slagtedyr, er fremskaffelse af likviditet. Den udfordring vil vi

gøre, hvad vi kan, for at løse, så derfor har vi lavet en plan for at afskaffe andelshaverkontoen, der samtidig gør det mere attraktivt for alle at udvide deres produktion af slagtedyr, siger Erik Bredholt, der er formand for Danish Crown.

Første skridt er at stoppe indbetalingerne på ejernes andelshaverkonti i Danish Crown med virkning fra regnskabsåret 2017/2018. Det betyder, at der ikke som hidtil tilbageholdes 15 øre pr. kilo for grise og 30 øre pr. kilo for kreaturer af restbetalingen, når den sendes ud til ejerne i december 2018.

En nyetableret landmand, med en årlig leverance til Danish Crown på 6000 grise, får dermed en ekstra likviditet på omkring 75.000

kroner til driften. På samme måde får en ejer, der over otte år har løftet sine leverancer fra 5.000 til 15.000 grise, cirka 125.000 kroner ekstra, der ellers var blevet på andelshaverkontoen.

- Ved at styrke vores ejeres likviditet øger vi også Danish Crowns konkurrencekraft markant. Vi vil være selskabet for dem som - sammen med os - vil sikre og udvikle produktionen af slagtegrise. I mine øjne vil denne ændring være et stort skridt i retning af at kunne holde flere smågrise i Danmark, så vi både kan skabe flere arbejdspladser på slagterierne og løfte eksporten, siger Erik Bredholt.



# går nye veje



I øjeblikket har ejerne lige godt 1,5 mia. kr. stående på deres andelshaverkonti i Danish Crown. De penge vil efter planen blive stående på navn indtil regnskabsåret 2020/2021, hvor Danish Crown vil påbegynde udbetalingen, der vil ske over en periode på otte år.

- En så markant ændring af selskabets struktur kan kun lade sig gøre, fordi Danish Crown er en økonomisk stærk virksomhed. Det er vi blevet, fordi ejerne har ladet kapital blive i selskabet. Vi har solgt Plumrose til en rigtig god pris, og så har vores ledelse dygtigt forstået at nedbringe arbejdskapitalen. Derfor

”

I mine øjne vil denne ændring være et stort skridt i retning af at kunne holde flere smågrise i Danmark, så vi både kan skabe flere arbejdspladser på slagterierne og løfte eksporten.

*Erik Bredholt, formand for Danish Crown.*

er det nu helt forsvarligt at tage dette skridt, for der er stadig kapital til vækst og udvikling af virksomheden, siger Erik Bredholt.

Andelshavere, der ophører eller allerede er ophørt med at levere til Danish Crown, vil ikke blive berørt af ændringerne. De vil uændret få udbetalt deres andelshaverkonti over fem år fra ophør.

Planen skal endelig godkendes af Danish Crown repræsentantskab i starten af det nye år og træder i kraft med virkning fra regnskabsåret 2017/2018. ■





En af årets store nyheder på kredsmoderne var afskaffelsen af A-kontoen, men det affødte også nogle spørgsmål. Erik Bredholt svarer på fem af dem.

# Fem skarpe til Erik Bredholt om andelshaverkontoen

## Hvorfor går der tre år inden Danish Crown begynder udbetalingen af pengene?

Det har været et helt uforventet krav fra bestyrelsen, at hvis de 1,5 mia. skal tilbage til ejerne, så skal det ske på en måde, så der fortsat er kapital til vækst og udvikling af virksomheden. Danish Crown er i dag en økonomisk robust virksomhed, men vi vil ikke risikere at påbegynde udbetalingen og så havne i en situation, hvor vi må stoppe op. Derfor har vi valgt en løsning, hvor vi suspenderer indbetalingen på andelshaverkontoen nu, og så begynder vi udbetaling om tre år.

## Hvorfor skal de nuværende andelshavere stille penge til rådighed for selskabet, når de nye andelshavere ikke skal?

Det kan man med god ret sætte spørgsmålstegn ved. Jeg tror dog, de fleste kan bakke op om denne model, hvor vi for alvor gør det

nemmere at etablere sig som ung producent eller udvide sin produktionen af slagtedy. Ved at styrke vores ejeres likviditet øger vi samtidig Danish Crowns konkurrencekraft markant. Vi vil være selskabet for dem som - sammen med os - vil være med til at sikre og udvikle den danske produktionen af slagtedy. I mine øjne tager vi her et stort skridt i retning af at kunne holde flere smågrise i Danmark.

## Hvorfor kommer ændringen nu?

Det er der tre grunde til. For det første har ejerne i en årrække konsolideret selskabet, og den konsolidering fortsætter uændret. Dernæst har vi solgt Plumrose til en rigtig god pris, og så har vores ledelse dygtigt forstået at nedbringe arbejdskapitalen i selskabet. Alt i alt har det gjort Danish Crown til en økonomisk stærk virksomhed, så det nu er helt forsvarligt at tage dette skridt.

## Får afskaffelsen af andelshaverkontoen betydning for Danish Crowns forskellige tillæg?

Alle nuværende ordninger i Danish Crown bliver ikke påvirket af den planlagte afskaffelse af andelshaverkontoen. De forskellige tillæg er sat i verden for at motivere andelshaverne til eksempelvis at bygge nye stalde eller at etablere sig som producent af slagtedy. Dem har vi ingen planer om at lave om på.

## Hvorfor har Danish Crown overhovedet haft en andelshaverkonto?

Andelshaverkontoen blev etableret i slutningen af 90'erne for at sikre kapital til at udvikle Danish Crown gennem investeringer i slagterierne og opkøb af selskaber i både ind- og udland. Nu er Danish Crowns økonomi blevet så stærk, at vi kan sige tak for lån og sende pengene retur til ejerne uden at begrænse virksomhedens muligheder for at udvikle sig. ■



# To nye medlemmer af Danish Crowns bestyrelse

**D**anish Crowns repræsentantskab har i dag valgt bestyrelsen for de kommende to år. Michael Nielsen og Ulrik Bremholm afløser Erik Larsen og Niels Buhl, der efter eget ønske har valgt at stoppe.

Michael Nielsen er 53 år og har været selvstændig siden 1991. På årsbasis kommer 26.000 2-hjertede smågrise til verden på gården ved Slangerup, og derudover har han en økologisk produktion på 4.000 grise året.

- Det bliver rigtigt spændende. Jeg håber at kunne bidrage til at styrke vores slagteri, for det er i mine øjne hele grundlaget for den danske produktion af grise. Det er i høj grad eksportindtægterne og arbejdspladserne på slagterierne, der skal sikre den fortsatte opbakning til vores erhverv i befolkningen, for den tror jeg ikke på, vi kan bevare gennem produktion og eksport af smågrise, sagde Michael Nielsen efter valget.

Ulrik Bremholm er 50 år og har 1.300 søer og producerer 1.000 slagtesvin om ugen på gården Rubenlund på Langeland. Han blev valgt ind blandt alle repræsentantskabsmedlemmer.

- Jeg ser frem til at bidrage til den stabilitet og udvikling, der er nødvendig i vores selskab. Jeg vil gerne fokusere på fordelingen i arbejdet mellem virksomhedens behov og andelshaverens behov, og der vil jeg gerne have andelshaveren lidt frem, siger Ulrik Bremholm.

Danish Crowns bestyrelse konstituerer sig i uge 51. Resten af bestyrelsen blev genvalgt. Det drejer sig om Erik Bredholt, Asger Krosgaard, Palle Joest Andersen, Peder Philipp, Cay Wullf Sørensen, Peter Fallesen Ravn, Søren Bonde og Knud Jørgen Lei. Karsten Willumsen er fortsat observatør. ■

*Ulrik Bremholm driver landbrug på Langeland. Han har blandt andet været en del af Danish Crowns fremstød i Kina, hvor han leverede 1001 gris til online-portalen Tmall.*



*Michael Nielsen producerer både Antonius og økologiske grise på gården ved Slangerup.*



# Ejerskabet under lup til årets kredsmøder

Både Danish Crown Pork og Beef har holdt kredsmøder i uge 49, hvor der har været debat og valg i alle kredse.

**K**redsmøderne er en mulighed for at bringe ejernes kommentarer direkte til formand og CEO i Danish Crown. På grisensiden har især Foods-divisionen, svinepest og den kommende aftale om indtransport fyldt.

Der har været god debat, og formand Erik Bredholt glæder sig over det store engagement, som ejerne viser.

- Det viser med alt tænkelig tydelighed, hvilken værdi det giver for vores selskab at have både kredsmøder og sommermøder med vores ejere. De får svar på deres spørgsmål og samtidig får både Jais og jeg værdifulde input med hjem.

- Samtidig synes jeg, at vi kan tillade os at være lidt stolte af den store interesse, som der har været for at blive en del af Danish Crowns repræsentantskab. Der er ikke mange virksomheder, der er så heldige som os, når det kommer til aktivt ejerskab, og det bliver i den grad synliggjort til årets kredsmøder.

## Fokus på Foods

Kredsmøderne blev indledt med historien om den engelske patient, og Tulip Ltd har været oppe og vende i de fleste kredse. Det har været hårde år for Danish Crowns engelske selskab,

men CEO Jais Valeur fik også forklaret, hvordan han ser fremtiden på de britiske øer.

- Foods udgjorde 40 pct. af omsætningen, men kun 14 pct. af indtjeningen. Målet er at forbedre det engelske resultat med 350 mio. kroner i det nye år, når vi kigger på, hvor vi kommer fra med Tulip Ltd men Foods bør på sigt udgøre mellem 40 og 50 pct. af den samlede indtjening.

Du kan læse mere om den turnaround, der foregår i Tulip Ltd på side 12.



Vi får mange input til det, vi går og laver til daglig i virksomheden, og det er med til at gøre os skarpe på at være den bedste samarbejdspartner for vores ejere.

*Finn Klostermann, CEO i Danish Crown Beef.*

## Vognmandsaftalen vendt i Beef

Også Danish Crown Beef har holdt kredsmøder i alle seks kredse, og her var det især den nye

vognmandsaftale, som blev debatteret. Noget, som formand Peder Philipp har forståelse for, men som er nødvendigt for virksomheden fremadrettet.

- Vi er godt klar over, at jeres vognmand er jeres næstbedste ven efter slagteriet, men hvis vi skal fortsætte med at holde omkostningerne nede og bage kagen større til os alle sammen, så er vi nødt til at kigge på, hvordan vi samarbejder om transporten. Vi skal finde en balance, så vi får reduceret omkostningerne, men så det fortsat bliver den rigtige service.

Generelt har der været flere ting, som Peder Philipp og CEO Finn Klostermann har kunnet tage med hjem til Holsted.

- Vi får mange input til det, vi går og laver til daglig i virksomheden, og det er med til at gøre os skarpe på at være den bedste samarbejdspartner for vores ejere. Derfor er kredsmøderne en fantastisk mulighed for at trække tid ud af kalenderen og få vores ejeres kommentarer til året, der er gået, og året der kommer, siger Finn Klostermann, der er CEO i Danish Crown Beef.

Der har været valg i alle svine- og kreaturkredse, og du kan se resultatet for begge på de næste sider. ■





På kreds mødet i Odense var der ros til afskaffelsen af A-kontoen, ligesom der blev taget afsked med afgangende bestyrelsesmedlem Niels Buhl



# Valg i svinekredsene:

## Kreds 1:

Daniel O. Pedersen  
Søren Jensen  
Ole B. Andersen  
Palle Joest Andersen  
Martin Andreassen  
Claus Budolfson  
Mikkel Buus Jensen  
Thomas Kjær  
Erik Krabbe  
Gunnar Laden  
Claus Nørgaard  
Peter Thomsen  
Søren Aaen

## Kreds 2:

Niels Aage Arve  
Erik Bredholt  
Jens Gammelgård  
Christian Greve  
Jørgen Hansen  
Jørgen Jakobsen  
Jens Hjort Jensen  
Torben Kuhr  
Kristian Nielsen  
Niels Olesen  
Karl Eric Pedersen  
Kim Sejersen  
Cay Wulf Sørensen  
Jonas Würth

## Kreds 3:

Brian Hedegaard  
Kent Lisby Jakobsen  
Jens Knudsen  
Michael Krejbjerg  
Asger Krogsgaard  
Holger L. Madsen  
Brian Møller  
Per Nielsen  
Anne Marie Nørgaard  
Poul Kjær Poulsgaard  
Anders Rahbæk  
Torben Sandgrav  
Per Ørskov

## Kreds 4:

Martin Lund Madsen  
Berith Nissen  
Kaare Vind Thomsen  
Hans Jørgen Hansen  
Henrik Refslund Hansen  
Holger A. Iversen  
Niels Schelde Jensen  
Knud Jørgen Lei  
Carl Chr. Nissen  
Peter Fallesen Ravn  
Michael Sangild  
Nis Kloppenborg Skau

## Kreds 5:

Jens Henrik Andersen, Bogense  
Torben Bang, Aarup  
Peter Bech, Stouby  
Anders Bech, Bogense  
Søren Bonde, Kustrup  
Ulrik Bremholm, Tranekær  
Peder Enggaard, Verringe  
Christian Bagge Hansen, Vejle  
Niels Ladegård Jensen, Pjedsted  
Henrik Kildegaard, Ringe  
Lars Ejner Larsen, Odense  
Sejer Mortensen, Tørring  
Søren Søndergaard, Ranbøl

### Suppleanter:

Troels Clausen, Søndersø  
Thomas Ryder, Hornum

## Kreds 6:

Mikael Andersen, Slagelse  
Lars Andersen, Flemstofte  
Bjarne Feldthusen, Næstved  
Kim Kjær Knudsen, Ringsted  
Kaj Munck, Jyderup  
Michael Nielsen, Uvelse  
Palle Pedersen, Bringstrup  
Jens Ringsing, Øster Ulslev  
Boye Tambour, Kaahavegård  
Peter Brandt Koefoed  
Jesper Lund Koefoed  
Preben Bjerregaard

### Suppleant:

Morten Alfastsen



# Valg i kreaturkredsene:

## Kreds 1:

Allan Michael Scheel, Nibe  
 Carl Emil Jensen, Lyngså  
 Finn Moltsen, Tårs  
 Hans Ulrik Lund, Hvorvarp  
 Jørgen Larsen, Nr. Sørup  
 Lars Lomholdt  
 Martin Gregersen, Rævhede  
 Niels Hedermann, Tylstrup  
 Ole Christiansen  
 Per Krogsgaard, Nibe

**Suppleant:**  
 Evald Jensen

## Kreds 2:

Arne Jeppesen, Lemvig  
 Finn Dahl Hansen, Fousing  
 Jesper Fjordside, Ringkøbing  
 Jesper Hedegård, Borbjerg  
 Karsten Willumsen, Ikast  
 Steen Nørgaard, Hogager  
 Søren K. Rasmussen, Vind  
 Erik Frandsen  
 H.C.Mortensen

**Suppleant:**  
 Henrik Vestergård, Hogager

## Kreds 3:

Jens Erik Østergaard, Langå  
 Michael Mikkelsen, Ulbjerg  
 Ole Jensen, Stohom J  
 Per Nielsen, Erslev  
 Poul Kristiansen, Skals  
 Svend Rytter Pedersen, Allingåbro  
 Søren Riis Vester, Viborg  
 Mikkel Baltzer Jensen

**Suppleanter:**  
 Anders B. Andersen, Ørum  
 Jens Verner Pedersen

## Kreds 4:

Henning Nielsen, Varde  
 Leif S. Pedersen, Næsbjerg  
 Ole Sørensen, Sønder Bøel  
 Peder Philipp, Ribe  
 Viggo Ø. Bloch, Gellerup  
 Klaus Schellerup  
 Frede Nørtoft Jensen, Hesselho  
 Solveig Nielsen, Galtho

**Suppleant:**  
 Lars Jeppe Sørensen, Bramming

## Kreds 5:

Anders Olsen  
 Asger Christensen  
 Jens Bo  
 Jens Kr. Nielsen  
 Ove Eriksen  
 Per Grønæk

**Suppleant:**  
 Lasse Olsen

## Kreds 6:

Claus B. Andersen, Nr. Hjarup  
 Dieter Fries, Løgumkloster  
 Jan Henriksen, Oksenvad  
 Jette Jacobsen, Vøjens  
 Jens Lykou, Kisbæk  
 Mogens Ravn, Rangstrup  
 Thomas Gubi, Rødekro  
 Marcel van der Hengel  
 Peder Jacobsen

**Suppleanter:**  
 Hans Kr Oksbjerg  
 H.C.Hansen

## Til Kreaturforum:

**Kalv:** Kristian Sørensen  
**Kødkvæg:** Vagn Hoffmann  
**Friland:** Frode Flyvbjerg



# Den engelske patient **overlever**

Tulip Ltd er tilbage i god gænge, og der er sorte tal på bundlinjen hver uge. Jais Valeur gør status på den turnaround, som stadig pågår i det engelske selskab.

Anthony Minghellas klassiske film "Den Engelske Patient" dør hovedpersonen greve László Almásy af ulykkelig kærlighed efter en overdosis af morfin. Danish Crowns engelske patient - Tulip Ltd - kunne dog kureres for "krigsskaderne", og den planlagte turnaround

er nu så langt fremme, at patienten har fået gipsen af benet.

- Med det arbejde, som er gjort indtil nu i Tulip Ltd, er vi tilbage i sorte tal i den første del af året, men hvad endnu vigtigere er, så har medarbejderne fået ilden tilbage i øjnene. Der er en kæmpe energi i firmaet, og vi vinder ordrer igen, så vi er på rette vej, siger Danish Crowns CEO Jais Valeur.

Det næste skridt bliver derfor at sikre, at Tulip Ltd sammen med resten af Foods-divisjonen kommer op i den flyvehøjde, som ejerne kan forvente, siger Jais Valeur.

- Foods udgjorde 40 pct. af omsætning, men kun 14 pct. af indtjeningen i det seneste regnskabsår. Målet er at forbedre det engelske resultat med op til 350 mio. kroner i det nye år, når vi kigger på, hvor vi kommer fra med Tulip Ltd, men Foods bør på længere sigt udgøre mellem 40 og 50 pct. af den samlede indtjening.

## De første skridt er taget

Kundernes tillid viser sig allerede gennem nye ordrer, men også gennem hædersbevisninger, som Tulip Ltd har modtaget over året. Dalehead Foods vandt Meat, Poultry and Seafood Manufacturing Company of the Year, og Tulip Ltd løb med halvdelen af alle priser ved National Pig Awards. Det er dog ikke tilfældigt, at Tulip Ltd er tilbage på sporet.

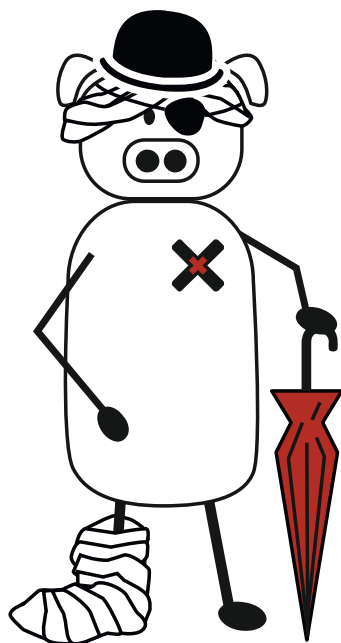
- Når vi kigger på organisationen, har vi udskiftet 24 ud af 60 chefer, og der har været stor fokus på at sammensætte det rigtige hold. Det begynder vi at se resultaterne af nu, hvor vi vinder noget af det tabte tilbage gennem nye ordrer, og samtidig mærker fornyet anerkendelse i den engelske fødevarebranche, siger Jais Valeur.

” Hvad endnu vigtigere er, så har medarbejderne fået ilden tilbage i øjnene. Der er en kæmpe energi i firmaet, og vi vinder ordrer igen, så vi er på rette vej.

*Jais Valeur, CEO i Danish Crown.*

Han er overbevist om, at den turnaround, Tulip Ltd er i gang med, vil blive husket i den engelske fødevarebranche.

- Det arbejde, som pågår i Tulip Ltd, vil blive en historisk turnaround. Der har været meget at tage fat på, men Steve Francis og hans hold har gjort et fremragende stykke arbejde, og jeg er sikker på, at Tulip Ltd vil komme til at bidrage til Danish Crowns og dermed ejernes bundlinje igen, som vi har været vant til tidligere. ■



*Den engelske patient Tulip Ltd er nu så langt i den planlagte turnaround, at gipsen kan komme af benet.*



# Nordjysk holdånd får Sæby i gang på rekordtid

Efter en stærk indsats fra medarbejderne slagter Danish Crown i Sæby igen.

**E**n brændt motor, omfattende sodskader og 100 sammensmeltede el- og data-kabler. Det var det syn, der mødte det tekniske personale på slagteriet i Sæby onsdag aften. Dagen efter branden kl. 6 lød meldingen: "Vi satser på at være i gang mellem klokken 9 og 10", og klokken 9.05 blev den første gris stukket. Et hold på 30 mand havde gjort, hvad ingen troede muligt bare ti timer tidligere.

Christian Frederiksen, der er maskinchef på Danish Crown i Sæby, er en typisk vendelbo, der ikke strør om sig med store ord, men fredag morgen var der trods trætheden alligevel en klang af stolthed i stemmen.

- Jeg har aldrig været med til noget lignende. Der gik ikke mere end et par timer, så havde vi samlet alt, hvad der ku' krybe og gå i og omkring Sæby. Vi var et hold på omkring 30 mand, hvor de 20 kom fra forskellige lokale firmaer. Men selv om de normalt er konkurrenter, har alle bare hjulpet hinanden, så det er gået stille og roligt, fortæller Christian Frederiksen.

Lige efter branden kastede alle medarbejdere på slagtegangen sig over oprydningen, og allerede klokken 20 begyndte rengøringen efter branden. Samtidig blev der hentet kabler og reservedele, og omkring klokken 23 blev det første nye kabel trukket.

- Vi har hele tiden været 7-8 mand fra slagteriet til at lede arbejdet, men vi sendte hurtigt nogen hjem for at sikre friske folk til at holde produktionen kørende torsdag, så de er mødt ind her til morgen, forklarer Christian Frederiksen.

I de første timer efter branden var der ikke mange, der troede på, at der ville blive slagtet i Sæby dagen efter, men medarbejderne på slagteriet ville det heldigvis anderledes.

- Jeg er dybt imponeret over det arbejde, der er blevet gjort i Sæby hen over natten. At skaffe sig overblik over en brand, få ryddet op og udbedre skaderne så hurtigt, det vidner om, at vi i Danish Crown har nogle medarbejdere, der er gjort af et helt særligt stof, siger Søren F. Eriksen, der er Executive Vice President i Danish Crown Pork.

- Det er ikke bare godt arbejde, det der er præsteret i Sæby. Det er den slags indsatser,

som gør, at vores kunder vælger Danish Crown. Julehandlen er den vigtigste periode hele året, så det betyder helt utroligt meget, at vi leverer det, vi har lovet, til tiden. Jeg vil gerne takke alle dem, der har knoklet, for at få slagteriet i Sæby i gang igen så hurtigt. Det er en jætteindsats, siger Danish Crowns Group CEO Jais Valeur.

Takket være den store indsats over natten kan antallet af tabte slagtninger holdes under 5000. ■



*Branden startede formentlig i en vakuumpumpe og nåede at få fat i en del IT- og elinstallationer, inden brandvæsenet fik has på flammerne.*



# Bæredygtighed skal løfte Danish Crown

Under overskriften "Feeding the World" lancerer Danish Crown en ny strategi for bæredygtighed og samfundsansvar, der skal sikre bæredygtige fødevarer til klodens hastigt voksende befolkning.

**M**ed strategien tager Danish Crown et udvidet ansvar for hele værdikæden fra jord til bord. Formålet er at skabe en stærk fremtid for dansk landbrug og ejerne af koncernen ved at koble landbrugs- og fødevarerproduktion direkte sammen med det stigende behov for fødevarer i en verden på vej mod 10 mia. mennesker.

Det skal ske via et øget fokus på bæredygtighed. Samtidig skal der fokus på arbejdsmiljø og social integration på arbejdspladsen.

- Vi har skabt værdi for samfundet gennem generationer ved at oparbejde en produktion af fødevarer, der globalt er anerkendt for kvalitet og fødevarer sikkerhed. Det har vi gjort godt, men nu er tiden kommet til at tage det til næste niveau og tage et ambitiøst medansvar for at udvikle endnu mere bæredygtige, sunde og nærende fødevarer, siger Danish Crowns Group CEO, Jais Valeur.

## Forandringer gennem samarbejde

Kernen i den nye CSR-strategi er at samarbejde i partnerskaber for at finde de langsigtede og reelle bæredygtige løsninger. Derudover er der fokus på det bæredygtige landbrug, den bæredygtige fødevarerproduktion, gode jobs til alle og på at drive markedet og innovationen i samarbejde med kunder og forbrugere.



- Kød sætter naturligvis et aftryk på klimaet og miljøet, men er samtidig en af vores livsnødvendige proteinkilder. Derfor vil Danish Crown stille sig i spidsen for en udvikling, der kan løfte bæredygtigheden på alt fra dyrkning af foder over staldsystemer og dyrevelfærd til ressourceudnyttelse og arbejdsmiljø på vores produktionsanlæg, fortæller Jais Valeur.

## Partnerskaber og konference

I foråret 2018 vil Danish Crown åbne døren til en stakeholder-konference, hvor NGO'er, forskere, politikere, leverandører, landmænd

og kunder fra hele verden inviteres med til at designe og skabe nye langtidsholdbare løsninger, der både kan rykke markant på bæredygtigheden og skabe merværdi i værdikæden.

- Der er mange aktører rundt om i verden, der har stærke holdninger og stor viden om, hvordan vi kan gøre hele vores værdikæde mere bæredygtig. Det er en uhyre kompleks opgave, som omfatter en lang global værdikæde, så det skal vi være mange omkring bordet for at løse, siger Jais Valeur.

## Arbejdsmiljø og social integration

Derudover handler Danish Crowns CSR-strategi også om at tiltrække og fastholde arbejdskraft til virksomheden. Det skal blandt andet ske gennem en målrettet indsats for at give flygtninge og andre på kanten af arbejdsmarkedet mulighed for at komme i arbejde og ved at arbejde endnu mere aktivt med arbejdsikkerhed og arbejdsmiljø.

Danish Crowns CSR-strategi skal udfoldes i konkrete initiativer over de kommende måneder. Læs mere om CSR-strategien i koncernens nye CSR-rapport på [www.danishcrown.com/csr-report](http://www.danishcrown.com/csr-report). ■



# 250 mio. kr ekstra til Danish Crowns ejere

Danish Crown er styrket finansielt, og det kommer nu selskabets ejere – 7166 danske landmænd – til gode.

**T**rods frasalget af Plumrose i USA, og faldende valutakurser på nogle af koncernens hovedmarkeder, nåede Danish Crown i regnskabsåret 2016/2017 en rekordhøj omsætning på 62 mia. kr. Årets nettoresultat er påvirket af udfordringerne i det britiske selskab Tulip Ltd og stigende råvarepriser for koncernens forædlingsselskaber, men gevinsten fra salget af Plumrose sikrer et rekordresultat på 2 mia. kr.

- Jeg er meget tilfreds med den udvikling, Danish Crown er inde i. 25.000 medarbejdere leverer hver dag et solidt arbejde, der skaber fundamentet for den vækst, vi kan præstere, selv om året også har budt på udfordringer. Indtjeningen er ikke der, hvor vi gerne vil være. Det skyldes først og fremmest problemerne i Tulip Ltd. Jeg kan dog med stor tilfredshed konstatere, at vi meget hurtigt har gennemført en vellykket turnaround, og Tulip Ltd viste sortet mod slutningen af regnskabsåret, siger Group CEO i Danish Crown Jais Valeur.

## 1,45 mia. til ejerne

Den samlede udbetaling bliver på 1,45 mia. kr. til ejerne. Der udbetales knap 1,2 mia. kr. i restbetaling. Det svarer til 95 øre pr. kilo gris, mens so- og kreaturandelshaverne får henholdsvis 80 øre og 130 øre pr. kilo. Samtidig indsættes i alt 55 mio. kr. på ejernes personlige ansvarlige konti.

Fra salget af Plumrose udbetales der 250 mio. kr. af gevinsten til ejerne. Udbetalingen sker på baggrund af ejernes leverancer til Danish Crown gennem de seneste fem regnskabsår.

- Vores selskab står i dag som et finansielt stærkt selskab. Det skyldes i meget høj grad

den tillid, som andelshaverne i Danish Crown har vist selskabet gennem en årrække. Derfor har vi i bestyrelsen heller ikke været i tvivl om, at en del af gevinsten fra salget af Plumrose skulle ud og arbejde hos vores loyale andelshavere, siger Erik Bredholt, der er formand for Danish Crown.



Jeg er meget tilfreds med den udvikling Danish Crown er inde i.

*Jais Valeur, Group CEO i Danish Crown.*

## Højere råvarepriser

Den samlede afregning for ejernes leverancer af grise hen over året er 835 millioner kroner

højere end året før, så de i gennemsnit har fået udbetalt 1,22 kr. mere pr. kilo. De højere priser på grise har dog udfordret indtjeningen i koncernens forædlingsselskaber, der kun i et vist omfang er kommet igennem med prisstigninger.

- Resultaterne i Tulip Food Company og Sokolow er ikke som forventet, da det har taget tid at hente de stigende råvarepriser hjem gennem prisstigninger. Til gengæld leverer DAT-Schaub en rekordindtjening fra salget af naturtarme til pølseproduktion. Virksomheden er globalt set blandt de største i branchen, og jeg ser absolut potentiale til fortsat vækst indenfor dette vigtige forretningsområde, enten gennem organisk vækst, eller ved at tage aktiv del i en konsolidering af branchen, siger Jais Valeur. ■

# 7.166

Andelshavere

**5.118**

Kreatur-  
andelshavere

**2.106**

Grise-  
andelshavere

**932**

So-  
andelshavere



**0,7 mio.**

Leverance: kreaturer



**21 mio.**

Leverance: grise og søer





DAT-Schaub foretog opkøbene af virksomheden på én gang, og her ses CEO Jan Roelsgaard (nr. fire fra venstre) sammen med holdet bag de opkøbte virksomheder.

# DAT-Schaub kraftfuldt ind i Sydamerika

Danish Crowns datterselskab DAT-Schaub, der er blandt de globale markedsledere på naturtarme til pølse- og salamiproduktion, har med et slag sikret sig en stærk og vidtforgrenet salgs- og produktionsorganisation i Sydamerika. Det sker gennem købet af fire virksomheder i Brasilien, Chile og Colombia.

Som det første selskab i Danish Crown-koncernen etablerer DAT-Schaub sig nu i Sydamerika. Det ligger fast efter købet af bestemmende ejerandele i virksomhederne Insuban og Indexna i Chile, Tricolsa i Colombia og ESB i Brasilien.

- Det er helt nyt for os at skulle operere i Sydamerika. Det er en verdensdel, hvor der spises masser af pølser og salami, så det er et helt naturligt skridt i vores bestræbelser på at vokse, at vi også får aktiviteter i Sydamerika, fortæller Jan Roelsgaard, der er CEO i DAT-Schaub.

DAT-Schaub køber også en majoritetsandel i den spanske virksomhed Agrimares, som vil styrke DAT-Schaubs eksisterende aktiviteter på den iberiske halvø.

## Fastholder lokal ledelse

Ud over salgsorganisationer i Chile, Colombia, Brasilien og Spanien får DAT-Schaub også

adgang til sydamerikanske råvarer, da de fire selskaber alle har egne produktionsfaciliteter.



Det er en model, vi tidligere har benyttet med succes, når vi har købt os ind i helt eller delvist ejet virksomheder, så jeg har store forventninger.

*Jan Roelsgaard, CEO i DAT-Schaub.*

- Vi fastholder den lokale ledelse i alle virksomhederne. Manuel og Daniel Cespedes, der hidtil har været storaktionærer i Agrimares, og Daniel Berlitz, aktionær i ESB, fortsætter samtidig som medejere, så vi har en fælles

interesse i at udvikle virksomhederne gennem organisk vækst på de respektive markeder. Det er en model, vi tidligere har benyttet med succes, når vi har købt os ind i helt eller delvist ejet virksomheder, så jeg har store forventninger, siger Jan Roelsgaard.

## Passer i strategien

Det er en klar målsætning i Danish Crowns 4WD-strategi, at DAT-Schaub skal vokse betydeligt både organisk og gennem opkøb.

- Vi har en klar ambition om, at DAT-Schaub både skal være verdens største og verdens førende leverandør af naturtarme til pølser og salami. Virksomheden leverede et rekordresultat i det regnskabsår, vi lige er gået ud af, og nu tager vi det første skridt i retning af at blive den absolutte markedsleder globalt, siger Danish Crowns Group CEO, Jais Valeur.

DAT-Schaub overtager ejerandelene i alle fem virksomheder med øjeblikkelig virkning. ■





# ESS-FOOD etablerer sig i Sydafrika

ESS-FOOD har købt aktiemajoriteten i den sydafrikanske foodservice-virksomhed Overberg Food Distributors i Cape Town.

**E**SS-FOOD, der hidtil har været et ren-  
dyrket handelsselskab, går nu nye veje  
og etablerer sig indenfor foodservice i  
Sydafrika.

- Vi har gennem en årrække haft et stabilt  
salg til Sydafrika. Det fik os til at se på mulighe-  
den for selv at komme ind på markedet for salg

” Det fik os til at se på  
muligheden for selv at  
komme ind på marke-  
det for salg og distri-  
bution af kød, og det er nu lykkedes.

*Morten Holm, CEO i ESS-FOOD.*

og distribution af kød, og det er nu lykkedes  
med købet af 70 procent af aktierne i Overberg  
Food Distributors, fortæller Morten Holm, der  
er CEO i ESS-FOOD.

På sigt er det planen, at Overberg Food  
Distributors skal udvide sine aktiviteter til at  
dække hele Sydafrika. Sideløbende skal virk-  
somheden fungere som Danish Crown-koncernens  
brohoved på kontinentet, hvor specielt de  
vestafrikanske lande er interessante.

- Det er vigtigt for Danish Crown som kon-  
cern at få skabt et stærkt fundament for frem-  
tiden på det afrikanske kontinent. Det er vejen  
til at kunne drage fordel af den økonomiske  
vækst, der ventes i Afrika de kommende årtier,  
siger Danish Crowns Group CEO Jais Valeur.

## Afrika som alternativ

Overberg Food Distributors har 250 medarbej-  
dere, der betjener omkring 2.000 kunder i først  
fremmest den sydlige halvdel af Sydafrika,  
fra frysehuse i Cape Town og Port Elizabeth.  
Virksomheden blev grundlagt for 25 år siden og  
omsætter i dag for ca. 350 mio. kr. om året.

- Det er en virksomhed, der blandt kunder-  
ne er respekteret for høj faglighed og fokus på  
kvalitet. Det matcher 100 procent ESS-FOODS  
værdier, og så er det planen, at vi skal tilføre  
virksomheden kompetencer på områder som  
indkøb og økonomistyring, siger Morten Holm.

Danish Crown-koncernen omsatte i regn-  
skabsåret 2015/16 for ca. 600 mio. kr. i Afrika,  
heraf solgte ESS-FOOD alene 25.000 tons kød  
til en værdi af 150 mio. kr. på det sydafrikanske  
marked.

ESS-FOOD vil fremover have ansvaret  
for at sælge alle Danish Crown-koncernens  
produkter i Afrika. Det vil sige alt fra dansk  
bacon og tysk schweinshaxe til polske pølser og  
konserves fra Tulip.

- Det er svært at sige, hvor stort et marked  
Afrika på sigt kan blive for Danish Crown. Det  
vil i høj grad afhænge af udviklingen andre  
steder i verden, men Afrika kan vise sig at blive  
et vigtigt og indbringende alternativ for os, hvis  
et eller flere andre markeder pludselig går i stå i  
en periode eller lukkes helt ned.

Overbergs grundlægger og hidtidige ene-  
ejer, Guy Osler beholder 30 procent af aktierne  
og fortsætter som direktør for virksomheden.

Handlen er betinget af godkendelse fra de  
sydafrikanske konkurrencemyndigheder. ■





## DANISH CROWN-OPKØB I ENGLAND GODKENDT

De britiske konkurrencemyndigheder har i dag godkendt Tulip Ltd's opkøb af Easey Holdings Ltd, som er en af UKs førende opdrættere af frilandsgrise. Købet af Easey Holdings blev offentliggjort i september i år og skulle godkendes af konkurrencemyndighederne.

Easey Holdings Ltd er en familieejet virksomhed organiseret i fire selskaber, som er specialiseret i henholdsvis avl og so-hold, slagtesvin, dyrlægevirksomhed og transport af dyr. Med investeringen får det Danish Crown adgang til britiske råvarer, som efterspørges af de britiske kunder.

Andrew Saunders, der er direktør for de landmandsrettede aktiviteter i Tulip Ltd, siger, at godkendelsen er meget positiv.

- Tulip ønsker at være førende, når det gælder griseproduktion i England, og Danish Crown viser sit commitment til fortsat at investere i Storbritannien.

## GUIDE TIL TRANSPORTEGNETHED

Hvis et dyr ikke lever op til reglerne om transportegnethed, kan det i værste fald resultere i en bøde til leverandør og vognmand.

Hvis du som leverandør er i tvivl om transportegnetheden for et af dine dyr, bør du tale med din dyrlæge om det. Det er også vigtigt, at du, når du vil levere sådanne dyr, sætter det i eget aflukke og ikke sammen med de andre dyr, så chaufføren kan vurdere det ved ankomst.

Fødevarerstyrelsen har lavet en guide til transportegnethed for både grise og kreaturer. Den kan du finde på [danishcrown.dk/ejer](http://danishcrown.dk/ejer)

## GODE RÅD FRA SEGES OM SVINEPEST

Afrikansk svinepest er et problem i det østlige Europa og for kort tid siden, blev zonen udvidet og rykkede dermed længere vestpå. Det har også været et tema på årets kredsmøder, hvor der bliver gjort status på situationen, og hvilke forholdsregler danske landmænd bør foretage.

SEGES har samlet en række gode råd til, hvad man skal være opmærksom på som dansk producent af grise.

På SEGES' egen hjemmeside kan du også finde endnu mere info om love og regler samt opdaterede kort med risikozoner.

## FÅ NYE ØJNE PÅ STALDEN

Friske øjne på dagligdagens udfordringer kan være med til at se nye løsninger, og derfor har andelshavere ved Danish Crown, der er en del af Ejerservices rådgivningskoncept, nu mulighed for at få fire øjne på stalden i stedet for to.

Tanken bag hedder rådgiver-rotation, og den går i al sin enkelthed ud på, at man over to gange skifter sin sædvanlige Danish Crown-rådgiver ud med en ny, der får mulighed for at kaste et blik på stalden. Rotationen er fuldstændig frivillig.

- Vi rådgiver ud fra et bestemt koncept, og vores ekspertise skal være sådan, at rådgivningen er den samme, om den sker på Sjælland eller i Nordjylland, men jeg tror, alle ved, at flere øjne kan se flere løsninger. Derfor vil vi gerne tilbyde vores andelshavere muligheden for at få friske øjne på stalden, fordi vi har en god erfaring med det, siger Per Knudsen, der er konsulent ved Danish Crown Ejerservice og blandt ophavsmændene til initiativet.

Er du interesseret i rådgiver-rotation, kan du tage fat på din sædvanlige rådgiver.

## SLAGTNINGER OVER JULEN I BEEF

Oksekødets bedste dage ligger omkring nytårshandlen, og derfor tilpasser Danish Crown Beef sin kapacitet til at servicere kunderne bedst muligt over nytår og samtidig sørge for, at lagrene holdes så små som muligt.

Det betyder, at Danish Crown Beef ikke slagter d. 22. december, hvor både Holsted og Aalborg holder lukket. Samtidig holder Aalborg lukket i uge 52, hvor erfaringen har vist, at Holsted har kunnet trække læsset selv.

## NY UDBUDSAFТАLE SKAL SIKRE ENSARTET SERVICE TIL EJERNE

Danish Crown har udarbejdet en ny indtransportaftale, der vil være gældende fra februar 2018. Inden det nye udbud træder i kraft, vil der samtidig blive oprettet en central planlægningsafdeling i Danish Crown i samarbejde med SPF, som skal stå for kontakten mellem andelshaver og vognmand. Afdelingen kommer til at ligge i Vejen.

- Det er altid spændende at se resultatet, når vi sender en så stor og vigtig del af vores forretning som indtransport af grise og søer i udbud. Den nye centralplanlægning skal være med til at sikre, at alle vores ejere får den samme høje service og gode kommunikation omkring afhentningen af deres dyr, og der bliver centralplanlægningen en vigtig faktor, siger Vice President i Danish Crown Ejerservice, Vagner Bøge.

- Centralplanlægningen skal være ejerens primære kontakt i forbindelse med transport, og her kommer vores Ejer-app også til at spille en stor rolle med nye funktioner, når vi starter op.

Den centrale planlægning skal endvidere sikre, at lastbilerne udnyttes optimalt i kraft af færre tom-kilometer til gavn for både økonomien og miljøet.

## NYE REGLER KAN SPÆNDE BEN FOR LANDSGENNEMSNITTET

Som dansk fødevarereproducent er det hjælp til selvhjælp, når du skal melde dine tal i til landsgennemsnittet. Når der laves nye regler, benchmarking, analyser af produktionsomkostninger og lignende foregår det nemlig på baggrund af de data, der ligger i landsgennemsnittet.

Indtil nu har SEGES svineproduktion trukket tallene til landsgennemsnittet, men grundet den nye persondatalov skal du nu give adgang til dine E-kontrol gennem Agrosoft eller Cloud-farms.

- Vi har rullet en stor opdatering ud på Agrosoft, som giver mulighed for at dele data med SEGES svineproduktion, og derfor vil vi gerne opfordre til, at vores andelshavere vinger den mulighed af. Landsgennemsnittet danner baggrund for en række vigtige beslutninger, og derfor skal det være på så valide data som muligt, siger Anders Nørgaard, der er konsulent i Danish Crown Ejerservice.

Når du som producent vælger at dele dine data med SEGES svineproduktion, er det de tal, som fremgår af dine E-kontrol, der bliver brugt i landsgennemsnittet. Den data, som e-kontrollen bliver til på baggrund af, bliver ikke delt.

## GODE RESULTATER PÅ INDBERETNINGER

Det er en stor hjælp, når der indberettes smågrise enten via app eller ejerside til Danish Crown. Det er med til at sikre prognosen, og derfor er det glædeligt, at 90,4 pct. af andelshaverne i Danish Crown har indberettet over de seneste tre måneder.

- Vi har forsøgt at synliggøre effekten af de her indberetninger, og derfor vil vi også gerne kvittere for, at vores andelshavere har taget det godt til sig, så vi får nogle fornuftige tal. Det er dejligt, at vi kan trække på vores ejere, når vi har noget, vi gerne vil have hjælp til, og der kan vi mærke, at der bliver lyttet, siger director i Danish Crown Ejerservice Jacob Rasmussen. Den øgede indberetning er med til at sikre, at Danish Crowns prognoser for grise til slagtning bliver mere præcise.

- Vi opdaterer løbende prognosen, og den skal helst bygge på så valide tal som muligt, så jeg håber, at vores andelshavere vil fortsætte den gode vane med at indberette, når de flytter grise, så vi fortsat kan trække de bedst mulige tal med videre.

Du kan indberette via [danishcrown.dk/ejer](http://danishcrown.dk/ejer) eller Danish Crowns Ejer-app.

## FÅ OVERBLIK OVER DINE KONTI I DANISH CROWN

Som andelshaver har du penge stående i selskabet Danish Crown, og på Ejersiden kan du nu følge med i, hvordan dine konti ser ud.

Under modulet Statistik/Finans og Finansiering kan du nu vælge oversigt over dine to konti i Danish Crown. Her kan du også se, hvad der står til udbetaling.

# Peder Philipp genvalgt som formand for Beef

Kreaturforum genvalgte Peder Philipp som formand, og tre kendte ansigter og et nyt til Danish Crowns repræsentantskab.



Peder Philipp blev genvalgt som formand til bestyrelsen i Danish Crown Beef ved årets valgforum, der foregik på slagteriet i Holsted.

**M**andag d. 11. december var medlemmerne af Danish Crown Beefs Kreaturforum samlet for at vælge deres formand, næstformand, bestyrelse og ni medlemmer til Danish Crowns repræsentantskab.

Peder Philipp blev genvalgt som formand og Karsten Willumsen forsætter også som næstformand, mens Jørgen Larsen, Steen Nørgaard

og Jens Lykou blev ligeledes valgt til Danish Crown Beef bestyrelse.

- Jeg er rigtig glad for at mærke den tillid, der er til hele bestyrelsen i Danish Crown Beef. Vores virksomhed udvikler sig hele tiden. Vi har lige købt et slagteri i Teterow i Tyskland, og jeg ser frem til to år, hvor vi både skal være tæt på forretningen og samtidig bruge nogle kræfter

på at få især de unge landmænd tættere på Danish Crown, sagde Peter Philipp efter valgmødet i Kreaturforum.

Til repræsentantskabet blev Jette Jacobsen, Ove Eriksen og Ole Sørensen genvalgt, mens Lars Lomholdt er nyvalgt.

Ud af de 53 medlemmer i Kreaturforum er de 11 nyvalgte til den kommende periode. ■